



# Rapport annuel 2021

Ensemble pour améliorer la santé  
physique et mentale des résidents  
du Centre-Sud de Montréal,  
tout au long de leur parcours de soins.

Fondation  
Santé Urbaine



*Merci aux bénévoles  
de la Fondation!*

## Mot du président et de la directrice générale



Chères amies, chers amis de la Fondation Santé Urbaine,

Plusieurs vagues ont secoué l'année 2021, à commencer par les nombreux raz de marée de COVID-19, qui ont généré des instabilités économiques. Nous avons ressenti de la part de nos donateurs habituels une certaine inquiétude que nos résultats financiers ont confirmée. Nous tenons à remercier chaleureusement les personnes qui, malgré cette précarité, ont décidé de poursuivre leur engagement envers notre Fondation.

Au point de vue des ressources humaines, la Fondation Santé Urbaine a connu une vague de nouveau-nés! Notre directrice générale et notre directrice générale adjointe ont profité successivement d'un congé de maternité – deux intérimis à la direction en moins de 12 mois! Les membres de l'équipe de la permanence ont dû faire preuve de professionnalisme et de responsabilisation. Merci à toutes et à tous pour votre engagement.

Le monde de la philanthropie n'échappe pas aux enjeux de rétention du personnel. Deux employées nous ont quittés pour de plus grandes organisations. Nous remercions Ellen et Julie pour leur excellent travail et leur souhaitons bonne chance dans leurs nouvelles fonctions.

Sur une note plus positive, c'est lors du quatrième trimestre que nous avons senti le vent tourner et que nous avons pu de nouveau regarder vers l'avant. Ainsi, nous avons retrouvé les contacts humains et pu rêver au retour de l'événementiel. Nous avons également entamé une campagne de recrutement pour ajouter des talents à notre conseil d'administration.

Au moment d'écrire ces lignes, nous pouvons déjà vous confirmer que l'année 2022 se déroule sur une mer plus calme, quoique riche en nouveaux projets! Nous sommes très enthousiastes quant au futur de la Fondation Santé Urbaine.



**ALAIN PRIMEAU**

Président  
du conseil d'administration



**MARIE-ANDRÉE LEFEBVRE**

Directrice générale

## Membres du conseil d'administration



**Alain Primeau**  
Président

Vice-président Régional,  
Québec  
NAPA Pièces d'autos



**Karine Côté**  
Trésorière

Directrice, Finances  
et administration  
MAIN



**M<sup>e</sup> Florence Simard**  
Secrétaire

Associée  
Davies



**Monica Benedyczak**  
CPA, CA, CBV  
Administratrice

Directrice principale,  
Services-conseils  
KPMG



**Simon Berthiaume**  
Administrateur

Vice-président,  
courtier immobilier  
Avison Young



Nouvelle  
membre

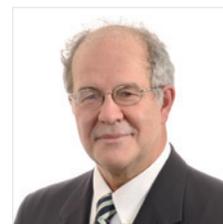
**Nathalie Charbonneau**  
Administratrice

Directrice générale adjointe  
aux programmes de santé  
physique généraux  
et spécialisés, CIUSSS  
du Centre-Sud-de-l'Île-  
de-Montréal



**Claudio Gardonio**  
Administrateur

Associé principal  
CGC Talent



**M<sup>e</sup> Pierre Hébert †**  
Administrateur

Associé  
Norton Rose Fulbright



**M<sup>e</sup> Sarah Kingsley**  
Administratrice

Première directrice,  
Affaires juridiques  
PSP



Nouvelle  
membre

**Isabelle Matte**  
Administratrice

Directrice  
du programme  
SAPA – Hébergement  
CIUSSS du  
Centre-Sud-de-l'Île-  
de-Montréal



**Pierre-Paul Milette**  
Administrateur

Directeur général adjoint  
CIUSSS du  
Centre-Sud-de-l'Île-  
de-Montréal  
(retraité depuis  
septembre 2021)



**D<sup>r</sup> Serge Tohmé**  
Administrateur

Chirurgien orthopédique  
Hôpital de Verdun



**D<sup>r</sup> Kim Vo**  
Administratrice

Chirurgienne générale  
Hôpital Notre-Dame

### † Maître Pierre Hébert, 1946-2021

M<sup>e</sup> Pierre Hébert était un avocat chevronné. Il avait joint le conseil d'administration de la Fondation Santé Urbaine en 2018, après la fusion entre la Fondation de l'Hôpital de Verdun et la Fondation santé et mieux-être Jeanne-Mance, où il était administrateur depuis 10 ans. Grand donateur, administrateur engagé, et résident du Centre-Sud de Montréal, il avait à cœur la mission et le futur de la Fondation. Toujours attentif aux enjeux stratégiques de l'organisme et au bien-être des membres de la permanence, il savait écouter et conseiller avec beaucoup de discernement. Les membres du conseil d'administration et le personnel de la Fondation expriment leurs plus sincères condoléances à sa famille ainsi qu'à toute la communauté juridique.



# Notre mission

La Fondation Santé Urbaine accompagne la population du Centre-Sud de Montréal, soit plus de 300 000 résidents. Ancrée dans cette région, elle côtoie une population présentant des caractéristiques socioéconomiques moins favorables que celles de l'ensemble des autres territoires de la région de Montréal.

**Notre mission : améliorer la santé physique et mentale des résidents du Centre-Sud de Montréal tout au long de leur parcours de soins, de la naissance à la fin de vie, grâce à des gestes humains, à l'achat d'équipements médicaux et à des projets innovants.**

## Des éléments qui nous démarquent

Nous sommes une jeune fondation issue en 2018 de la fusion de deux entités qui étaient actives sur le territoire depuis plus de 40 ans, ce qui constitue une formidable avancée pour que la philanthropie ait un impact important avec moins de ressources financières.

Notre mission est peu commune. Il est très rare qu'une fondation soutienne 24 établissements et qu'elle touche toutes les tranches de la population, de la naissance à la fin de vie.

Nous sommes une petite équipe de personnes passionnées qui ont des rêves de grandeur alors que la Fondation se développe.

Nous avons la chance de soutenir les projets du plus grand CIUSSS au Québec.

# Les installations que nous soutenons



## L'Hôpital de Verdun

Le troisième centre de médecine familiale le plus important sur l'île de Montréal, affilié à l'Université de Montréal. Il est inscrit au Plan québécois des infrastructures 2014-2024 pour apporter de façon durable des solutions quant aux problèmes d'aménagement de l'espace et à la désuétude des installations.



## L'Hôpital Notre-Dame

Un hôpital à vocation communautaire intégré au CIUSSS du Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal depuis 2017. Il fait partie du réseau responsable d'offrir des soins et des services, notamment en santé mentale, à la population à l'est du centre-ville ainsi que du Centre-Sud de Montréal.

### 14 CHSLD

Armand-Lavergne  
 Champlain  
 Émilie-Gamelin  
 Ernest-Routhier  
 Jean-De La Lande  
 Louis-Riel  
 Manoir-de-l'Âge-d'Or  
 Manoir-de-Verdun  
 Paul-Bruchési  
 Paul-Émile-Léger  
 Réal-Morel  
 Saint-Henri  
 Des Seigneurs  
 Yvon-Brunet

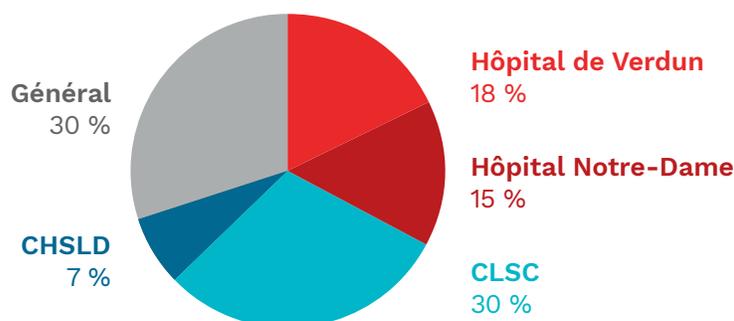
### 8 CLSC

CLSC Parthenais  
 CLSC du Plateau-Mont-Royal  
 CLSC de Saint-Henri  
 CLSC de Saint-Louis-du-Parc  
 CLSC Sainte-Catherine (Faubourgs)  
 CLSC de Verdun  
 CLSC de Ville-Émard  
 CLSC de la Visitation

## État des résultats (exercice clos le 31 décembre 2021)

	Grevé d'affectations externes \$	Non-grevé d'affectations \$	Fond de dotation \$	2021 Total \$	2020 Total (redressé) \$
<b>Produits</b>					
Dons	798 516	30 013	-	<b>828 529</b>	659 324
Campagnes annuelles	-	348 063	-	<b>348 063</b>	934 558
Dons en nature	95 770	-	-	<b>95 770</b>	77 697
Revenus de location du casse-croûte	-	-	-	-	7 400
Autres revenus	-	1 361	-	<b>1 361</b>	1 700
	<b>894 286</b>	<b>379 437</b>	-	<b>1 273 723</b>	1 680 679
<b>Activités de financement</b>					
Revenus	-	-	-	-	105 474
Dépenses	-	(5 336)	-	<b>(5 336)</b>	(165 321)
	-	<b>(5 336)</b>	-	<b>(5 336)</b>	(59 847)
<b>Activités d'investissement</b>	-	241 560	21 650	<b>263 210</b>	257 036
<b>Excédent des produits sur les charges avant les frais d'administration</b>	894 286	615 661	21 650	<b>1 531 597</b>	1 877 868
<b>Frais d'administration</b>	-	634 176	-	<b>634 176</b>	499 702
<b>Excédent des produits sur les charges avant les contributions</b>	894 286	(18 515)	21 650	<b>897 421</b>	1 378 166
<b>Contributions au centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre- Sud-de-l'Île-de-Montréal</b>	555 111	183 549	-	<b>738 660</b>	773 606
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>	339 175	(202 064)	21 650	<b>158 761</b>	604 560

### Répartition des dons reçus de particuliers, de fondations privées, d'entreprises et de successions pour l'année 2021



# Quelques projets réalisés grâce à votre soutien

27 000 \$  
investis

HÔPITAL NOTRE-DAME

## Améliorations à l'unité des soins palliatifs de l'Hôpital Notre-Dame

L'unité des soins palliatifs de l'Hôpital Notre-Dame n'est pas un service de soins comme les autres. Personne ne peut y être indifférent. Tout prend une dimension particulière, car les membres savent que les moments passés dans cette unité sont uniques.

Les soins palliatifs peuvent accueillir dix personnes et environ quatre membres de la famille par personne. Alexander Moreno, psychologue et neuropsychologue à Notre-Dame, connaît bien la réalité et les besoins de cette unité. *« Nous souhaitons améliorer le confort et le bien-être des usagers, et mettons à leur disposition*

*des ressources qui leur permettront de mieux se préparer à la perte de leur proche et d'avoir un espace adapté pour partager les derniers moments dans les conditions les plus confortables. »* Les besoins se concentraient essentiellement sur deux axes : matériel et informationnel.

**Du côté matériel**, il s'agissait tout d'abord de doter l'unité des soins palliatifs d'une porte coulissante afin de distinguer l'aile consacrée à la gériatrie de celle destinée aux soins palliatifs et ainsi d'éviter des errances intrusives et d'autres inconvénients pour les patients en fin de vie et leur famille. Grâce à la Fondation, l'installation d'une telle porte a permis de séparer les deux espaces pour favoriser le contrôle des troubles neurocognitifs comme la démence et créer un environnement plus propice à la fin de vie. Les familles des patients souhaitaient également qu'au moins un proche puisse passer la nuit auprès de la personne. La Fondation a donc permis de munir chacune des chambres de l'unité d'un fauteuil-lit (Sleep-Eez<sup>MC</sup>).



**Alexander Moreno**

Psychologue et neuropsychologue  
Hôpital Notre-Dame

**Du côté informationnel**, Alexander Moreno faisait remarquer le manque d'information sur les soins palliatifs. Avec le soutien de la Fondation, un livret a été conçu pour accompagner la personne en fin de vie et ses proches. Il fournit entre autres des renseignements adaptés sur les soins palliatifs, les priorités, l'équipe de soins, le processus d'acceptation de la fin de vie, les manifestations fréquentes associées à la fin de vie, le processus de deuil, et les ressources qu'offrent l'Hôpital Notre-Dame et d'autres organismes. Le personnel d'autres unités de l'Hôpital dispose aussi de cet outil de vulgarisation pour comprendre les soins palliatifs.

**Grâce à ces améliorations, l'expérience des personnes en fin de vie et de leur famille est plus confortable, plus douce et plus humaine.**

Au nom des patients, de leur famille et du personnel de l'unité de soins palliatifs, la Fondation tient à remercier tous les donateurs qui ont rendu ce projet possible.

# Quelques projets réalisés grâce à votre soutien

24 000 \$  
investis

HÔPITAL DE VERDUN

## Verdun : appareil de laparoscopie

Depuis juillet 2018, l'Hôpital de Verdun a rouvert le service d'urologie avec l'arrivée de trois jeunes urologues afin de répondre aux besoins criants de la clientèle du territoire du Sud-Ouest-Verdun. Le rôle de ces professionnels consiste à soigner l'ensemble des problèmes aux voies urinaires comme les pierres aux reins et les cancers de la vessie, du rein et de la prostate.

Afin d'offrir des soins contemporains répondant aux nouvelles pratiques de pointe, le CIUSSS a fait l'achat d'équipements. Toutefois, il a eu besoin du soutien financier de la Fondation pour finaliser l'achat d'un appareil de laparoscopie.

*« Avec le vieillissement actuel de la population, l'urologie est une des spécialités connaissant une demande grandissante. Il y a une croissance importante du nombre de personnes avec des problèmes des voies urinaires. Il s'agit d'un domaine chirurgical qui change rapidement, et la technologie évolue à une telle vitesse que nous devons améliorer nos équipements pour optimiser constamment notre offre de soins.*

*La principale raison pour laquelle la laparoscopie est devenue si populaire, c'est qu'elle réduit la morbidité et la douleur postopératoire, qu'elle empêche un grand nombre de séquelles et qu'elle est peu intrusive. Autrement dit, cette technique, qui reproduit fidèlement les principes et les résultats de la chirurgie traditionnelle, **a amélioré de façon spectaculaire la qualité de vie des patients** uniquement par la modification de la voie » – a déclaré le Dr Michael Bell, urologue à l'Hôpital de Verdun.*

Puisque les procédures urologiques doivent se faire selon une approche laparoscopique, le nouvel équipement est essentiel. Il s'agit d'une tour équipée d'un système vidéo permettant de suivre l'intervention et de guider les mouvements. De plus, cette technologie diminue les risques de complications (telles que l'infection), la douleur, et le temps de récupération.



**Dr Michael Bell**  
Urologue  
Hôpital de Verdun

CLSC

**100 000 \$**  
investis

## CLSC : camps de vacances et activités pour les jeunes

Les intervenants des programmes Petite-enfance, Enfance-Jeunesse et Santé mentale jeunesse des CLSC qui desservent le territoire des quartiers du Sud-Ouest, Verdun et Jeanne-Mance sont très reconnaissants de la précieuse contribution de la Fondation Santé Urbaine dans les activités de camps estivaux, de loisirs et de sports pour les jeunes en difficulté. Ces activités soutiennent le développement de l'estime de soi et des habiletés sociales, l'adoption d'un mode de vie sain et une santé mentale positive chez les jeunes. La majorité de ceux-ci grandissent dans des familles à faible revenu qui peinent à combler leurs besoins de base. Les parents sont extrêmement touchés par l'aide financière qu'on leur apporte. Pour plusieurs familles, c'est toute la fratrie (deux, trois ou quatre enfants) qui a pu passer un bel été ou une semaine de relâche en camp. Avec le retour à l'école, un certain nombre de jeunes ont été inscrits à des activités parascolaires qui les allument. On retrouve aussi les activités de basketball encadrées par des travailleurs sociaux qui permettent à des jeunes de s'épanouir et de s'identifier à des modèles.

Les différents programmes ont permis en 2021 à près de **400 jeunes** ciblés par les travailleurs sociaux de vivre des expériences de vie saines et constructives pendant l'été et durant l'année scolaire!



### Témoignage de Charles, travailleur social

*J'ai inscrit une petite fille au camp du YMCA. Sa mère était presque toujours alitée cet été, car elle souffrait de crises d'arthrite sévère et avait subi, au printemps, une chirurgie de remplacement des hanches. L'enfant, de même que sa mère et les autres membres de la famille élargie, a été très heureuse de vivre cette expérience, qui lui a enfin permis de sortir de chez elle après quelques mois à la maison et de faire des activités avec des enfants de son âge.*

# Quelques projets réalisés grâce à votre soutien

110 000 \$  
investis

CHSLD

## CHSLD : achat d'un minibus pour les loisirs

Les besoins des personnes en centre d'hébergement de soins de longue durée (CHSLD) sont grandissants. Les interventions sociales et les activités de stimulation méritent d'être personnalisées et toujours repensées. C'est pourquoi le service des loisirs a pour mandat de veiller à ce que tous les résidents puissent participer à des activités, que ce soit sur place ou à l'extérieur du CHSLD.

Depuis plusieurs années, aucune sortie ne se faisait à l'extérieur de Montréal en raison de la vétusté et du risque de panne du minibus au service des CHSLD.

Grâce à cet achat, les résidents peuvent à nouveau bénéficier d'activités à l'extérieur de leur site telles que des sorties de pêche, au festival des montgolfières, au cinéma et au musée. Ils peuvent également partir en séjour touristique pour contempler les couleurs d'automne à la campagne ou en promenade dans les rues décorées pour le temps des Fêtes. En effet, avec un budget de base, les centres pouvaient se permettre deux ou trois sorties par année, mais avec le minibus, un centre comme celui de Paul-Émile-Léger peut en faire une par semaine! Il s'agit d'un investissement qui permet de 70 à 80 sorties chaque année, et qui donne ainsi l'occasion à plus de 350 bénéficiaires de profiter d'une activité en dehors du quotidien en résidence et favoriser leur bien-être.



# Activités de collecte de fonds par les tiers

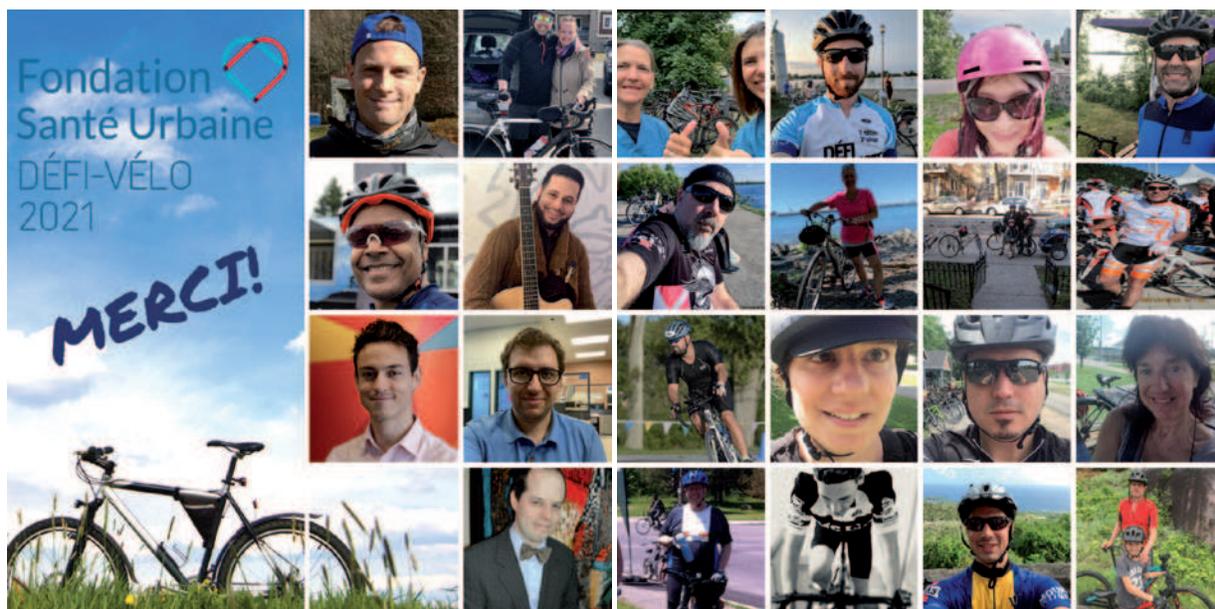
## Le Défi Vélo : une deuxième année, au profit des CHSLD cette fois!

44 500 \$  
amassés

La première édition du défi avait permis de financer deux cabines de détente à l'Hôpital Notre-Dame et à l'Hôpital de Verdun pour le personnel du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal. Pour la deuxième année, le comité organisateur, présidé par Jean-Nicolas Denis, a décidé de bouger pour soutenir l'amélioration des soins et du bien-être de près de 5 000 résidents et membres du personnel des 14 CHSLD du CIUSSS.

**Un défi plus que réussi : 22 cyclistes motivés ont parcouru près de 13 600 KM amassant ainsi près de 44 500 dollars.**

Merci au comité organisateur, composé de Jean-Nicolas Denis, de Pier-Étienne Coulombe, de Sébastien Dreyfuss, de Danielle Grégoire, de Didier Royer et de Dominic Varvaro, pour son appui exceptionnel à la réussite de cette deuxième édition. Merci aux participants et à tous les donateurs impliqués.



## Activités de collecte de fonds par les tiers

### L'Œufrier : Une journée festive pour l'Hôpital de Verdun

Une journée-bénéfice au profit de l'Hôpital de Verdun, c'est ce que Julien Gonzales, propriétaire de L'Œufrier de Verdun, a décidé d'organiser le 10 novembre 2021. Lors de cette journée, la communauté verdunoise, le personnel de l'Hôpital et certains membres du conseil d'administration et de la Fondation se sont présentés au restaurant, où 50 % des ventes de la journée ont été remis à l'Hôpital de Verdun pour l'agrandissement de son quadrilatère.



**11 700 \$  
amassés**

### Les Huiles

**2 677 \$  
amassés**

Pour une deuxième année consécutive, juste avant les fêtes de fin d'année, les jeunes bénévoles de la Fondation Santé Urbaine se sont associés avec l'entreprise Monsieur Rafael afin de venir en aide directement au personnel de l'Hôpital de Verdun et de l'Hôpital Notre-Dame.

La vente d'huiles a permis d'amasser près de 2 677 \$. Un grand merci au comité organisateur, présidé par Simon Berthiaume, membre du conseil d'administration de la Fondation, pour son implication.



### Un tournoi de golf pour les jeunes

Un don remarquable de 10 000 \$ a été remis à la Fondation pour le programme jeunesse en CLSC à la suite du tournoi de golf Dankooz. Cette activité-bénéfice annuelle rassemblant les professionnels du milieu de l'immobilier permet de redistribuer des sommes au profit de divers organismes. Merci à Me Florence Simard, membre du conseil d'administration, pour cette belle initiative.

**10 000 \$  
amassés**

# Membres de l'équipe



**Marie-Andrée Lefebvre**  
Directrice générale



**Lisa Lafargue**  
Directrice générale  
adjointe



**Catherine Britt**  
Directrice,  
Dons majeurs



**Sadjia Rebah**  
Coordonnatrice,  
Communication et  
marketing relationnel



**Kheireddine Dechouk**  
Analyste comptable



**Ginette Allaire**  
Coordonnatrice  
de direction



**Diane Côté**  
Agente,  
Base de données



**Mebarek Hireche**  
Chauffeur-Service de  
transport aux patients  
en oncologie

Merci à Ellen McGinnis, directrice du développement philanthropique, et à Julie Charest-Déry, conseillère aux dons majeurs, qui ont quitté la Fondation en cours d'année pour relever de nouveaux défis.

# Donateurs

## Nous tenons à remercier tous nos donateurs et partenaires pour leur soutien.

C'est grâce à vous que nous pouvons en faire plus chaque jour pour améliorer les soins aux résidents du Centre-Sud de Montréal.

### ENTREPRISES ET FONDATIONS – 2021

#### **Cercle des Bâisseurs (100 000 \$ et plus)**

Fondation Hewitt  
Fondation J.A. DeSève  
Fondation KMP Folla  
Gouvernement du Canada

#### **Cercle des Ambassadeurs (50 000 \$ à 99 999 \$)**

Beauchamp International

#### **Cercle des Leaders (25 000 \$ à 49 999 \$)**

Fondation Regain

#### **Cercle des Amis de la Fondation (5 000 \$ à 24 999 \$)**

Anonyme  
Anonyme  
Behaviour Interactive  
CIM Conseil  
Connor, Clark & Lunn Foundation  
Dankooz  
Depotium Mini-Entrepôt  
Fondation Bourassa-Savaria  
Fondation Canadienne d'Orthopédie  
Fondation Chamandy  
Fondation Émilie-Tavernier-Gamelin  
Fondation Famille Godin  
Fondation Familiale Trottier  
Fondation Groupe AGF  
Fondation J.B.J. Fortin  
Fondation Jeanne-Esther  
Fondation Luc Maurice  
Janssen inc.  
RBC Dominion valeurs mobilières  
TELUS Santé

## PARTICULIERS – 2021

### **Cercle des Bâisseurs (25 000 \$ et plus)**

Anonyme  
Succession Giovanni Iacurto  
Succession Claude Lalonde

### **Cercle des Ambassadeurs (10 000 \$ à 24 999 \$)**

Anonyme  
Anonyme  
Anonyme  
D<sup>r</sup> Luong Nguyen

### **Cercle des Leaders (5 000 \$ à 9 999 \$)**

D<sup>r</sup> Stéphane Barrette  
Jeanne Boisclair  
Michel Lapalme  
Charles-F. Lasnier

### **Cercle des Amis de la Fondation (1 000 \$ à 4 999 \$)**

Anonyme  
Anonyme  
Anonyme  
Anonyme  
J. Hugh Allen  
Cheryl Kim Anderson  
D<sup>re</sup> Nicole Beaudry  
Cheri Bell et Jeff Wise  
Gérard Besner  
Herb Bossardt  
D<sup>r</sup> Jacques Bouchard  
Catherine Britt  
Pierre Cardinal  
Iman Hamed  
Dominique Joyal  
T. Eleanor Kunzli  
Anne Laperrière  
Maxime Lemieux  
Lucille Léonard  
Claudette Lessard  
Isabelle Melançon  
D<sup>r</sup> Albert Moghrabi  
Hélène Monbourquette  
D<sup>re</sup> Y Nhu Nguyen Duong  
D<sup>r</sup> Marc Poliquin  
Elisabeth Préfontaine  
D<sup>r</sup> Pierre Rousseau  
Maurice Roy  
Bradley Semmelhaack  
Raymonde Sergerie (Carole Grenier)  
Marie-Andrée St-Onge  
Succession Huguette Laviguer  
Ginette Surprenant  
Serge Tanguay  
Antoine Thomasset Laperrière  
D<sup>r</sup> Serge Tohmé  
D<sup>r</sup> Jean-Pierre Villeneuve

# Merci!

Ensemble pour améliorer la santé physique et mentale  
des résidents du Centre-Sud de Montréal,  
tout au long de leur parcours de soins.

Suivez-nous sur Facebook!  
[facebook.com/SanteUrbaine](https://facebook.com/SanteUrbaine)



Fondation   
Santé Urbaine

**514 765-7302**

[info@fondationsanteurbaine.com](mailto:info@fondationsanteurbaine.com)

1560, rue Sherbrooke Est - local F-1123  
Montréal (Québec) H2L 4M1

[FondationSanteUrbaine.com](http://FondationSanteUrbaine.com)